

ПРОЕКТ РЕШЕНИЯ

УКЦ «Экологическая безопасность» ФГБОУ ВО УГЛТУ существует с 2000 г. и осуществляет ОБУЧЕНИЕ, КОНСАЛТИНГ, ЭКОАУДИТ и СУДЕБНАЯ ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ЭКСПЕРТИЗА в сфере:

- экологической безопасности территорий и промобъектов;
- разработки природоохранной проектной документации и отчетности;
- разработки и проектировании зон ограничений – ЗОУИТ (СЗЗ и разрывы, приаэродромные территории, ЗСО);
- обоснования градостроительных решений;
- оценки риска здоровью населения;
- рекультивации и мониторинга нарушенных и загрязненных земель.

Особенность – сочетание глубоких инженерных и правовых знаний, подтвержденных профессиональной подготовкой, квалификацией и компетенциями.

Клиенты – крупные международные и российские компании, специалисты госорганов, администраций муниципальных образований.

Согласно приказу №219-А от 10.10.2018 г. создан НОЦ «Экологическая безопасность территорий».

Положение УКЦ «Экобезопасность» в организационно-функциональной структуре самфинансируемого НОЦ «Экологическая безопасность территорий» (НОЦ «ЭБТ») представлено на рисунке 1.

Целевая аудитория:

- экологические службы и специалисты госорганов, администраций муниципальных образований, холдингов и предприятий различных отраслей промышленности;
- органы государственного контроля в сфере экологической безопасности и санитарно-эпидемиологического благополучия и градостроительства;
- судебные инстанции.

Объем заключенных договоров и количество обученных слушателей по годам за период с 2015 г. по 2019 г. (включительно) представлены на рисунке 2.

Результаты деятельности представлены в таблице 1.

Основные драйверы рынка:

- рост доли рынка ДПО у корпоративных центров;
- рост доли дистанционного обучения;
- падение цены (до 700 руб./чел.);
- диверсификация продукции УКЦ «Экобезопасность».

Реформирование системы образования привело к тому, что государство само стало способствовать развитию в сфере образования рыночной ситуации, конкуренции на стороне производителей образовательных услуг.

Конкуренты на рынке ДОУ в сфере экологии и природопользования:

- государственные надзорные органы (например, ЦЛАТИ);
- государственные вузы;
- негосударственные вузы;
- холдинги и промышленные предприятия с развитой системой подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров (корпоративные центры обучения);
- консалтинговые фирмы, организующие помимо консультационной деятельности учебные курсы;
- разработчики и поставщики юридических софтов в сфере природопользования.
- общественные организации (например, торгово-промышленные палаты).

На рисунках 3-5 проиллюстрировано влияние ценовой конкуренции на деятельность УКЦ «Экобезопасность».

Из неценовых методов конкуренции УКЦ «Экобезопасность» выдерживает конкуренцию по следующим позициям: присваиваемая квалификация, качество образования, форма и технология обучения, предоставление дополнительных и сопутствующих услуг, частично -

имидж образовательного учреждения. И не выдерживает конкуренции по наличию административного ресурса и гарантии трудоустройства.

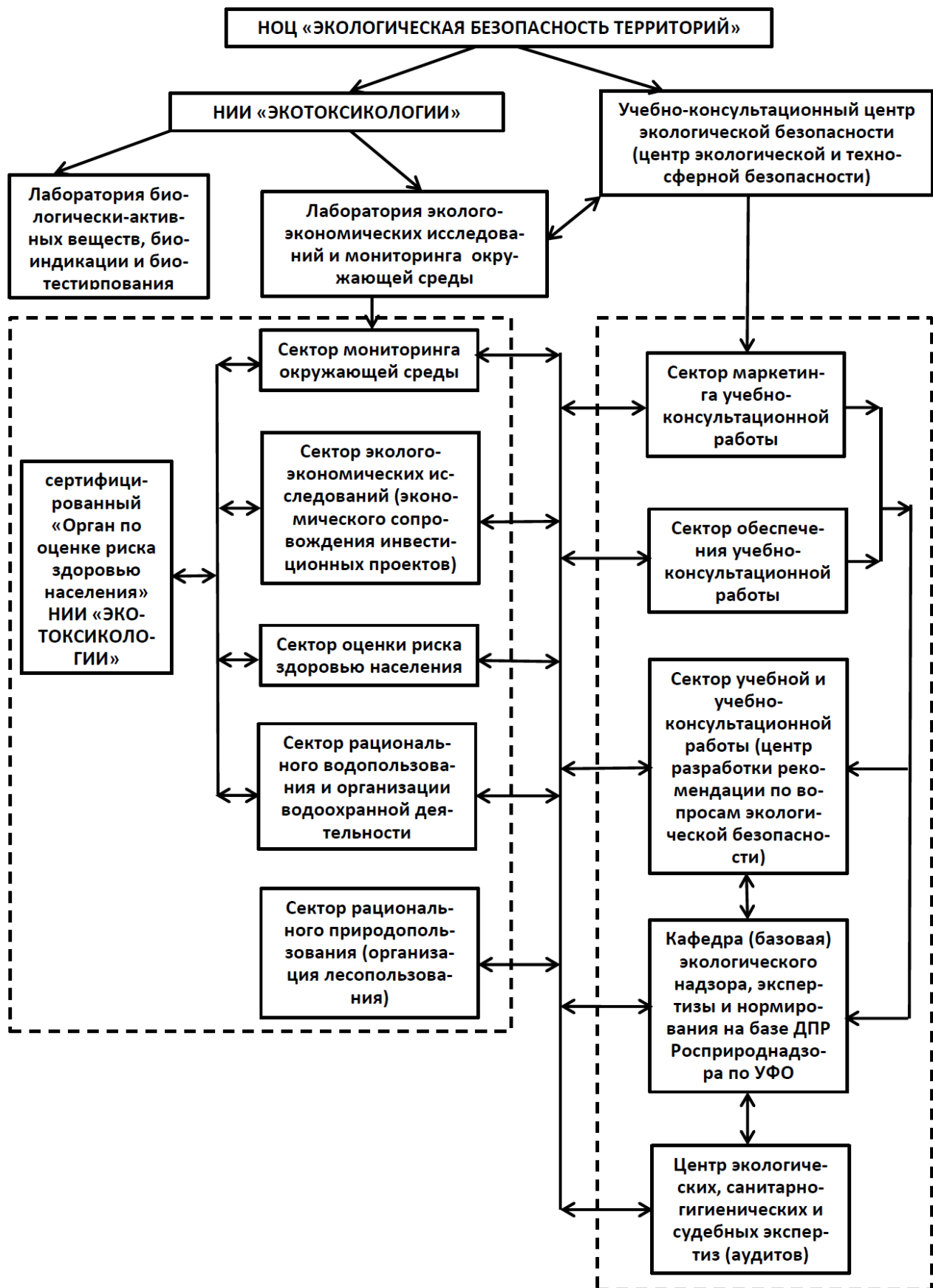


Рисунок 1 - Положение УКЦ «Экобезопасность» в организационно-функциональной структуре самофинансируемого НОЦ «Экологическая безопасность территорий» (НОЦ «ЭБТ»).

Таблица 1 – Результаты деятельности УКЦ «Экобезопасность» за период с 2015 г. по 2019 г. включительно.

ПОКАЗАТЕЛИ	ЕД.ИЗМ.	ДПО		ЭКО-АУДИТ	СУДЕБНАЯ ЭКОЛОГИЧЕ- СКАЯ ЭКС- ПЕРТИЗА	КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ УСЛУГИ ПО ДОГОВО- РАМ НИИ «ЭТ»	ИТОГО
		КУРСЫ	ДОП.к ВО				
ПЕРЕХОДЯЩИЕ ДОГОВОРА с 2018г. на 2019г.	шт./руб.	15 / 1 405 100	- / -	- / -	1 / 500 000	- / -	16 / 1 905 100
ДОГОВОРА ЗАЛЮЧЕНЫ в 2019 г., В ТОМ ЧИСЛЕ:	шт./руб.	141 / 8 010 550	10 / 155 500	3 / 928 000	- / -	2 / 1 500 000	156 / 10 594 000
ПЕРЕХОДЯЩИЕ ДОГОВО- РОВ с 2019г. на 2020г.	шт./руб.	32 / 2 871 400	- / -	2 / 858 000	- / -	2 / 1 500 000	36 / 5 229 400
ПОСТУПИЛО ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ НА Р/СЧ. в 2019г., В ТОМ ЧИСЛЕ:	руб.	6 544 250, в т.ч.:	155 500, в т.ч.:	220 000, в т.ч.:	500 000, в т.ч.:	1 000 000, в т.ч.:	7 609 750, в т.ч.:
по ПЕРЕХОДЯЩИМ ДОГО- ВОРАМ 2018г.	руб.	1 405 100	-	-	500 000	-	1 095 100
по ДОГОВОРАМ 2019г.	руб.	5 139 150	155 500	220 000	-	1 000 000	6 514 650
ПОСТУПИТ в 2020г. по ПЕРЕХОДЯЩИМ ДОГО- ВОРАМ 2019г., В ТОМ ЧИСЛЕ:	руб.	2 871 400, в т.ч.:	-	708 000	-	500 000	2 871 400
ПОСТУПИЛО на 01.02.2020г.	руб.	1 910 000	-	-	-	-	1 910 000

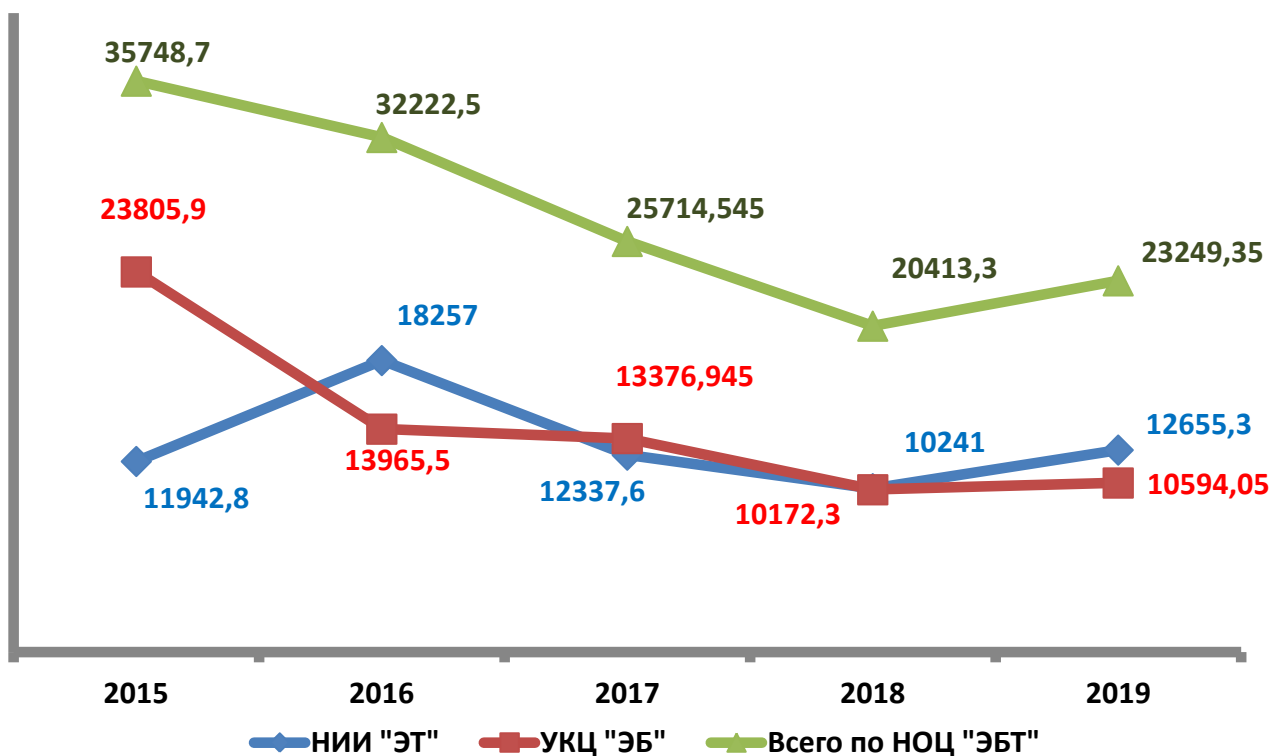


Рисунок 2 – Объем заключенных договоров и количество обученных слушателей.

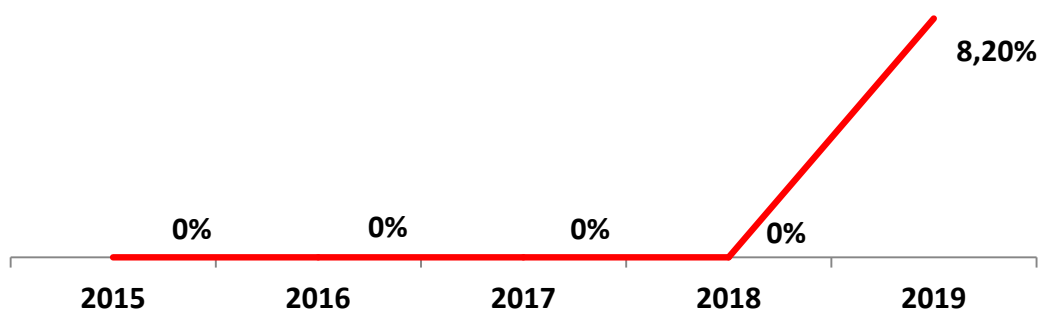


Рисунок 3 - Изменение доли (%) курсов в ценовом интервале до 1000 руб./чел.

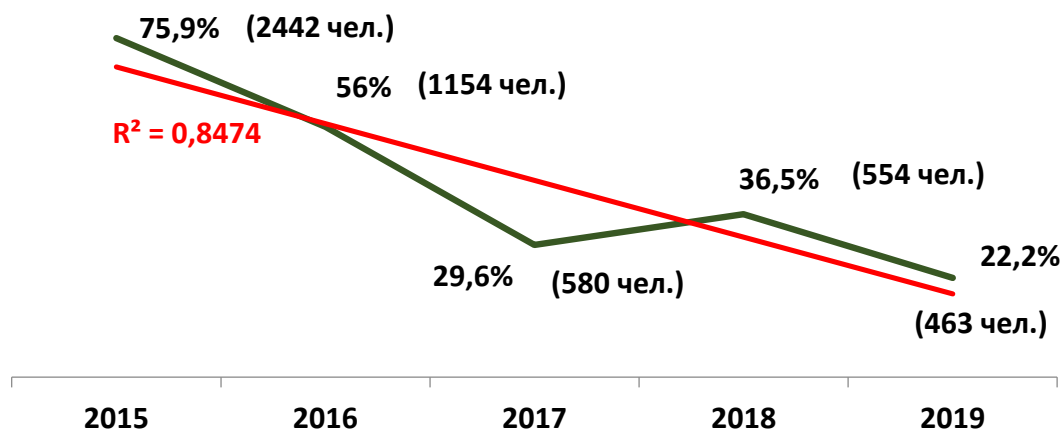


Рисунок 4 - Изменение доли (%) курсов в ценовом интервале от 5001 до 10 000 руб./чел.

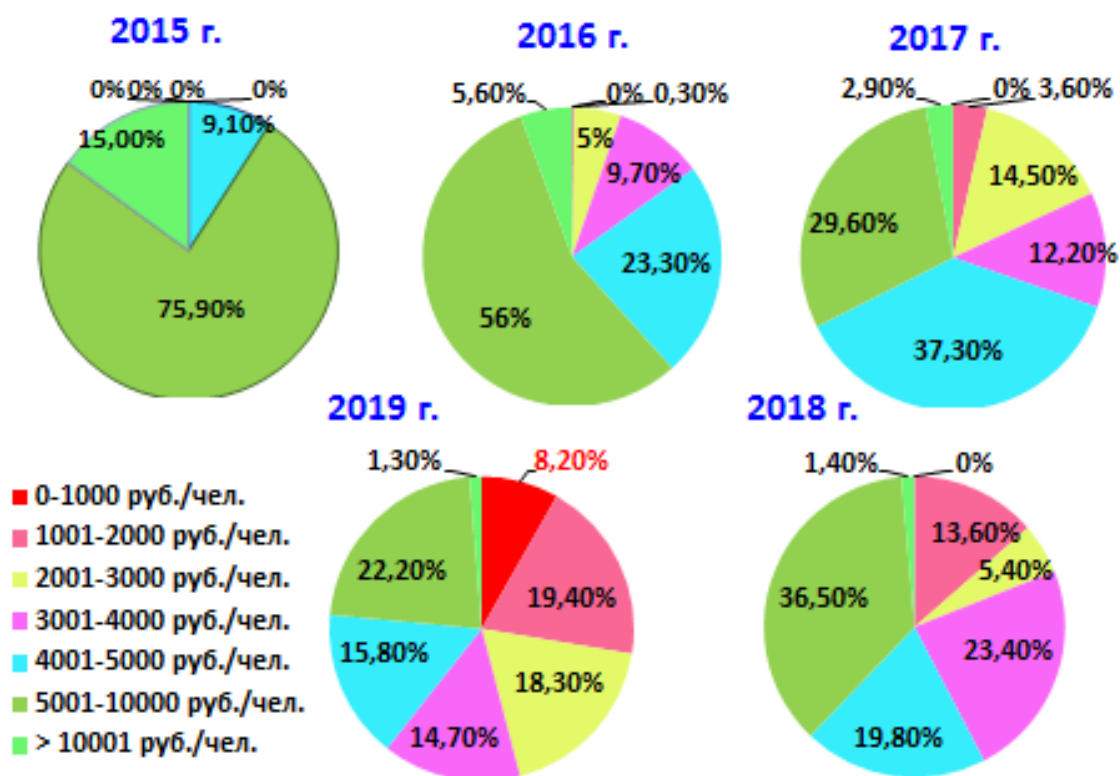


Рисунок 5 - Результаты влияния ценовой конкуренции на структуру цен обучения в УКЦ «Экобезопасность»

В настоящее время конкуренция на рынке усиливается как внутри сегментов, так и между сегментами. Слушатели осуществляют многокритериальный выбор и все смелее обращают за услугами к онлайн-организациям. Особенно это актуально для региональных слушателей, получивших благодаря этому возможность получить «качественное» «столичное» образование.

СЛЕДУЕТ ОЖИДАТЬ:

1. рынок будет в перспективе сокращаться в денежном выражении, что связано с его постепенным переходом в сторону дистанционного (онлайн) формата.

Такие программы дешевле очных и выгоднее для работодателя (сотрудник не выпадает на некоторое время из рабочего процесса).

2. Изменение структуры рынка будет приводить к снижению его стоимостного объема и усилению внешних и внутренних рисков ДПО:

- внешние риски: изменения экологического, земельного и градостроительного законодательства РФ, а также в области ДПО; экономический кризис; изменение системы финансирования и отсутствие бюджетной составляющей финансирования; высокий уровень конкуренции на рынке ДПО; административный ресурс;

- внутренние риски: реструктуризация и изменение кадровой политики (преподавательский состав, наличие обязательной подтвержденной квалификации преподавателей); недостаточный контингент слушателей; трудности в обеспечении соответствия квалификации и компетенций преподавательского состава требованиям заказчика по специальным узкопрофессиональным вопросам; падение цены образовательных услуг; сокращение контингента слушателей.

В сложившихся условиях стратегией дальнейшего развития УКЦ «Экобезопасность» должны стать диверсификация с целью сохранения занимаемой доли рынка ДПО, а также расширение деятельности в рамках НОЦ «Экологическая безопасность территорий».

Решили:

1. Утвердить итоги работы учебно-консультационного центра экологической безопасности за 2015-2019 гг.
2. Директору УКЦ «Экобезопасность» считать приоритетными направлениями работы на 2020г. и перспективу увеличение численности слушателей курсов, объемов заключенных договоров по всем видам оказываемых услуг на 1 (один) миллион рублей, в том числе за счет расширения деятельности в рамках НОЦ «Экологическая безопасность территорий», а также диверсификации портфеля оказываемых услуг в сфере экологического аудита и судебной экологической экспертизы.

Срок: 2020 – 2021 г.г.

3. Директору УКЦ «Экобезопасность» организовать обучение преподавателей, привлекаемых для ведения лекций на курсах дополнительного профессионального экологического образования профессиональную переподготовку с получением дипломов о профессиональной переподготовке с присвоением квалификации «Преподаватель (педагогическая деятельность в профессиональном обучении, профессиональном образовании, дополнительном профессиональном образовании), дающее право ведения «профессиональной деятельности в сфере дополнительного профессионального образования, профессионального образования, профессионального обучения».

Срок: 2020 - 2021 г.г.

4. Директору НИИ Экоотоксикологии с целью информирования предприятий о деятельности УКЦ «Экобезопасность» систематически предоставлять в Центр информационного обеспечения УГЛТУ актуальную информацию для размещения на сайте УГЛТУ раздел о работе НОЦ «Экологическая безопасность территорий» (НОЦ «ЭБТ»).

Срок: ежеквартально

5. Контроль за исполнением Решения возложить на проректора по научной работе Газеева М.В.

Срок: февраль 2022 г.

Директор УКЦ «Экобезопасность»,
Руководитель НОЦ «Экологическая безопасность территорий»
судебный эксперт, к.т.н.
ва

_____ М.В. Винокурова