

# Об эффективности работы ХТИ по подготовке специалистов высшего образования

Тезисы доклада и.о.директора ХТИ Первой И.Г.  
на Ученом совете 21.11.2019 г.

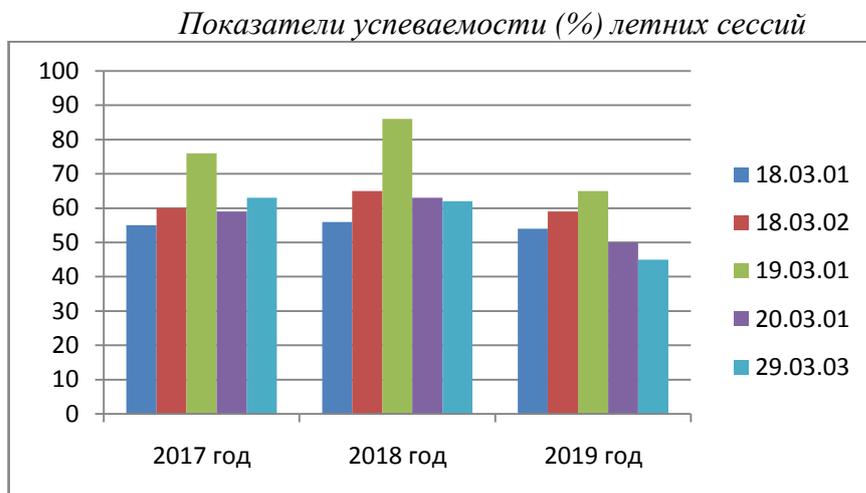
## 1. Организация учебного процесса.

Химико-технологический институт ведет подготовку инженерных кадров по четырем направлениям бакалавриата и трем направлениям магистратуры.

### 1.1. Открытие новых и модернизация действующих ОПОП.

Учебный год	Новые ОПОП	Модернизация действующих ОПОП (изменение учебных планов, дисциплин, видов практики и т.п.)
2018/2019		Направление 18.03.01 «Химическая технология»(прикладной бакалавриат): <i>изменение учебных планов и видов практики</i> Направление 18.04.01 Химическая технология (программы магистратуры): <i>изменение учебных планов и видов практики.</i>
2019/2020	Введен прикладной бакалавриат- направления 18.03.02, 20.03.01	Направление 29.03.03 «Технология полиграфического и упаковочного производства» <i>изменение учебных планов, дисциплин по выбору и видов практики</i> Изменение учебных планов - 18.04.01, 19.03.01, 19.04.01

1.2. Анализ динамики успеваемости. Причины снижения (роста) показателей успеваемости. Меры по повышению успеваемости.



Уже начиная с первого года обучения и в последующие годы, перед деканатами и кафедрами стоит следующая задача: как организовать учебный и воспитательные процесс так, чтобы максимально сохранить контингент обучающихся. По мнению кураторов академических групп и преподавателей причины снижения успеваемости следующие:

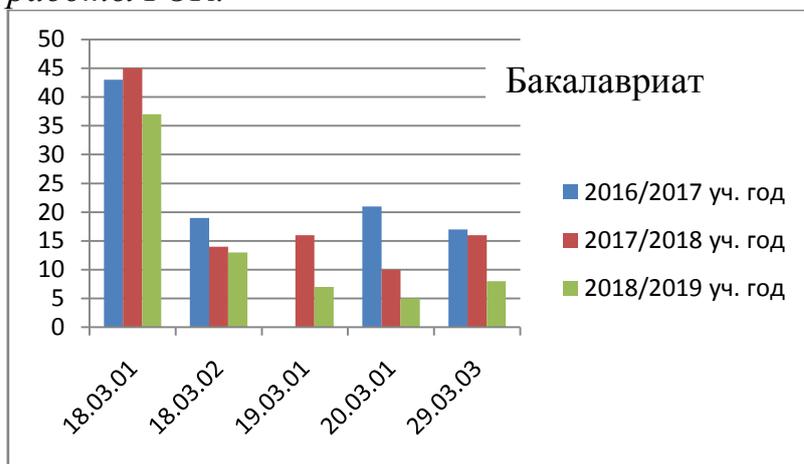
- не всегда студенты готовы к самостоятельной жизни – поддаются лени и развлечениям;
- слабая школьная подготовка способствует медленному, сложному и не всегда качественному усвоению знаний;
- недостаточно развитая мотивационная сфера замедляет внедрение студента в учебный процесс.

Меры по повышению успеваемости - систематические беседы с заведующим кафедрой, знакомство с профессиональными достижениями и успешностью выпускников кафедры; - участие в мероприятиях профильных предприятий, - индивидуальная работа с преподавателями кафедры, читающими дисциплины на I курсе; - работа со специалистами-психологами.

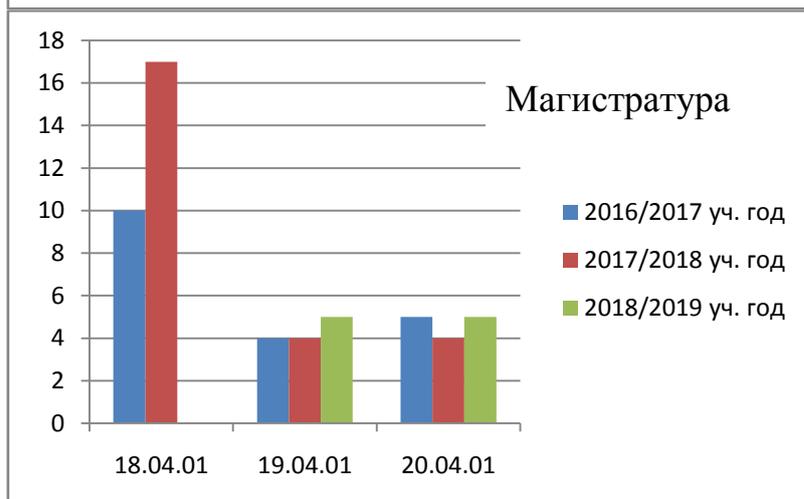
### 1.3. Эффективность работы кураторов.

Положение о кураторе в первую очередь предусматривает помощь в учебе. На самом деле куратор обеспечивает участие студентов во внеучебной деятельности группы – в мероприятиях, проводимых институтом, вузом, направляет свою деятельность на формирование в группе сплоченного студенческого коллектива, создает в нем атмосферу доброжелательности, взаимопомощи, взаимной ответственности, атмосферу творчества, увлеченности, общественной активности. В работе со студентами куратор особое внимание уделяет адаптации студентов к условиям вузовского обучения, оказанию им помощи в овладении культурой умственного труда, методами самостоятельной работы. За прошедшие 2 месяца студенты на 15-25% ликвидировали академические задолженности по физике, математике, инженерной графике и т.д. Незначительный эффект «пока» показал проводимый один раз месяц по субботам день ликвидации задолженностей.

### 1.4. Выпуск специалистов (очная и заочная формы обучения). Итоги работы ГЭК.



Средний балл при защите ВКР – 4,1



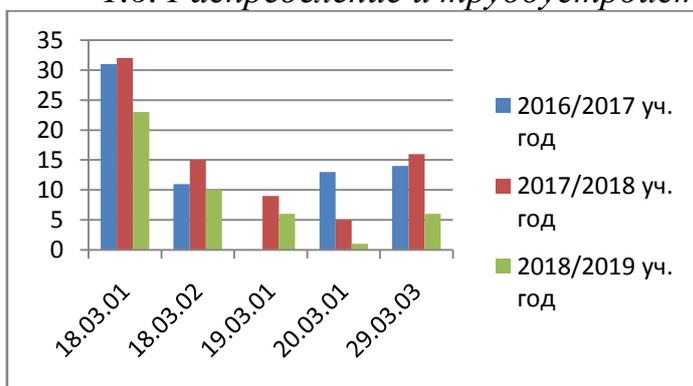
Средний балл при защите ВКР – 4,9

Председатели ГЭК по защите ВКР по направлениям ХТИ отмечают: в выпускных квалификационных работах использованы отечественные и зарубежные достижения в разрабатываемой области (использованы известные аналоги, оригинальное решение отдельных элементов, принципиально новое решение); все выпускные квалификационные работы в виде дипломного проекта выполнены на реальные темы.

*1.5. Организация всех видов практик студентов. Количество договоров о сотрудничестве, в том числе по организации практик студентов, заключенных с предприятиями и организациями.*

Учебный год	Вид практики	Договор о сотрудничестве (предприятие/организация; срок действия)
2019/2020	Учебная  Производственная Преддипломная	Кафедры ТЦБП и ПП, ХТДБиН, ФХТЗБ  ПАО «Уралхимпласт» № У-44/16 от 01.06.16 – 5 лет; ЗАОр «Туринский ЦБЗ» № 361 от 10.05.18 г. – 5 лет; ОАО «Соликамскбумпром» № 543 от 10.06.15 г. – 5 лет; ООО «Гофропак» № 266 от 30.04.15 г. – 5 лет; ООО «Уралгофротара» № 597 от 10.10.15 г. – 5 лет; АО «ИРМ» № 187 от 19.05.19 г.; – 5 лет; «РПС Брамлаге Екатеринбург» № 292 от 24.04.18 г. – 5 лет; ; ООО «Сабета» № 194 от 02.04.18 г. – 5 лет; ООО «СкринЕК» № 01 от 25.03.18 г. – 5 лет; ООО «УРАЛ-СТРОЙ» № 187 от 15.04.19 г. – 5 лет; ООО «Кроношпан Башкортостан» № 139 от 28.04.19 г. – 5 лет; ООО «Маяк» № 117 от 23.03.19 г. – 5 лет; ООО «Новолялинский ЦБК» № 242 от 29.04.19 г. – 5 лет; кафедра ТЦБП и ПП; кафедра ТЦБП и ПП; индивидуальные договора – срок действия на время практики студента. ООО «ЭкологияРазвитияБизнеса», г. Екатеринбург (долгосрочный договор №14/544 от 11.06.2019 г.). ООО «Лаборатория «Биоритм»», г. Екатеринбург (долгосрочный договор №398 от 28.05.2019 г.). НПО «Полигон», г. Екатеринбург (долгосрочный договор №30-05/19ок/436 от 03.06.2019 г.). Уральская фармацевтическая фабрика, НТО «Фарма», ООО «Тура-лес», НИИ БТН УГЛТУ, «Косулинские пивоварни» - бессрочно АО «Уралэластотехника», г. Екатеринбург (долгосрочный договор №756 от 18.10.2019 г.

*1.6. Распределение и трудоустройство выпускников.*



В течение последних трех лет – 100% трудоустройство, в основном по профилю получаемой подготовки в вузе.

Продолжали обучение в магистратуре: по направлению 18.03.01 – до 15%; по направлению 19.03.01 – до 50%; по направлению 18.03.02 – до 30%; по направлению 20.03.01 – до 20%.

*1.7. Работа Ученого совета института, учебно-методической комиссии, научно-методических семинаров. Наиболее интересные обсуждаемые на них вопросы по организации и обеспечению учебного процесса.*

- О соответствии сведений по реализуемым образовательным программам института (ИХПРСиПЭ/ХТИ) на сайте университета
- Профориентационная работа

- О кадровом обеспечении ОПОП
- О состоянии методического обеспечения практик и курсового проектирования по дисциплинам
- План изданий методической, учебной и научной литературы

## **2. Кадровое обеспечение учебного процесса**

### **2.1. Общественное признание научно-педагогического коллектива.**

<i>Учебный год</i>	<i>Общественная аккредитация (организация/центр и т.п.)</i>	<i>Отзывы (предприятие/организация/госструктура)</i>
2016/2017	Реквизиты лицензии на право образовательной деятельности: ААА № 002301 от 28.11.2011 Реквизиты документа по аккредитации ПрОП: Свидетельство № 1806 от 01.04.2016 серия 90А01 № 0001899 срок действия до 01.04.2022	АО «Соликамскбумпром» Благодарственное письмо коллективу ППС «Уралпластик» благодарностью преподавательскому составу за помощь в организации I открытого межвузовского соревнования «Битва за респект» Министерство общего и профессионального образования Свердловской области благодарственное письмо Шкуро А.Е. за участие в конкурсном отборе за соискание премий Губернатора Свердловской области
2017/2018	Реквизиты лицензии на право образовательной деятельности: ААА № 002301 от 28.11.2011 Реквизиты документа по аккредитации ПрОП: Свидетельство № 1806 от 01.04.2016 серия 90А01 № 0001899 срок действия до 01.04.2022	ЗАОР «Гуринский ЦБЗ» Благодарственное письмо коллективу ППС «Уралпластик» благодарностью преподавательскому составу за помощь в организации II открытого межвузовского соревнования «Битва за респект» Благодарственное письмо Администрации г. Екатеринбурга за высокий профессионализм и активное участие в проведении летней экологической школы Екатеринбургский энергетический техникум благодарностью Первой И.Г. за работу экспертом на Областной Олимпиаде профессионального мастерства «Рациональное использование природоохозяйственных комплексов» Благодарственное письмо Администрации МА-ОУ ДО «Центр образования и профессиональной ориентации», п. Буланаш за плодотворное сотрудничество
2018/2019	Реквизиты лицензии на право образовательной деятельности: ААА № 002301 от 28.11.2011 Реквизиты документа по аккредитации ПрОП: Свидетельство № 1806 от 01.04.2016 серия 90А01 № 0001899 срок действия до 01.04.2022	Сыктывкарский лесной институт благодарственное письмо научным руководителям Артемову А.В., Савиновских А.В., Бурындину В.Г. за подготовку студентов к научной конференции Благодарственное письмо Управления образования ГО Ревда, г. Ревда, за участие в работе экспертной комиссии межтерриториальной НПК «Грани науки -2018» Благодарственное письмо Купчинской Е.В. (Дирекция ГАПОУ Свердловской области «Екатеринбургский энергетический техникум», г. Екатеринбург) за работу экспертом на Областной олимпиаде профессионального мастерства по специальности «Рациональное использование природоохозяйственных комплексов»
2019/2020	Реквизиты лицензии на право образовательной деятельности: ААА № 002301 от 28.11.2011 Реквизиты документа по аккредитации ПрОП: Свидетельство № 1806 от 01.04.2016 серия 90А01 № 0001899 срок действия до 01.04.2022	Журнал «Уральский следопыт» благодарственное письмо Вураско А.В., Минаковой А.Р. за помощь в организации и проведении квеста «Сказочная тайга 2019» Екатеринбургский энергетический техникум благодарностью Савиновских А.В. за работу экс-

	действия до 01.04.2022	пертом на Областной Олимпиаде профессионального мастерства «Рациональное использование природохозяйственных комплексов» МАОУ СОШ № 4 благодарственное письмо Савиновских А.В. за работу в качестве эксперта в школьной научно-практической конференции «Поиск и открытие»
--	------------------------	--

*2.2.Количество преподавателей, прошедших повышение квалификации.*

<i>Учебный год</i>	<i>Количество преподавателей, прошедших повышение квалификации</i>	<i>Программа</i>	<i>Документ</i>
2016/2017	10	Управление проектами (72 ч.) Государственное и муниципальное управление (72 ч.) Электронные образовательные ресурсы (16 часов) Управление персоналом (72 ч.) Современные тенденции переработки древесной массы (72 ч.) Программа магистратуры по направлению подготовки 19.04.01 «Биотехнология»	Удостоверение
2017/2018	11	Инновации – основа развития целлюлозно-бумажной и лесоперерабатывающей промышленности: наука, производство, образование (18 ч.) Организационные и педагогические основы инклюзивного высшего образования для лиц с инвалидностью и с ограниченными возможностями здоровья (72 ч.) Формирование и оценка компетенций обучающихся, необходимых для успешного обучения на онлайн-курсах (36 ч.) Профессиональные компетенции высшей школы и профессиональные квалификации в профессиональной деятельности (24 ч.) Организация и содержание инклюзивного образования в высших учебных заведениях для лиц с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья Порядок обращения с медицинскими отходами (16 ч.) «Зимняя школа преподавателя» Программа магистратуры по направлению подготовки 19.04.01 «Биотехнология» Использование современных технологий и методик онлайн-обучения для организации эффективной работы обучающихся в виртуальном образовательном пространстве Методология разработки образовательных программ по ФГОС 3++	удостоверение сертификат
2018/2019	15	Педагогические основы инклюзивного высшего образования для лиц с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья Формирование коммуникативной компетенции для взаимодействия с людьми с ограниченными возможностями Цифровизация образования: технологии, качество, вовлеченность Профессиональные компетенции высшей школы и профессиональные квалификации в профессиональной деятельности	Удостоверение Сертификат

		Проектирование и модернизация образовательных программ ВО и СПО с использованием инструментов онлайн-обучения	
2019/2020	15	Организационные и психолого-педагогические основы инклюзивного высшего образования	Удостоверение

### *2.3. Работа с молодыми преподавателями.*

<i>Учебный год</i>	<i>Защита диссертаций</i>	<i>Издание учебно-методических пособий</i>	<i>Привлечение к деятельности/Участие/Выполнение обязанностей</i>
2016/2017	Савиновских А.В. 24.03.16 г.	уч. пособ. -3, уч. метод. - 1	
2017/2018	-	уч. пособ. -2, уч. метод. - 5	
2018/2019	Баулина Н.С. – 27.06.18 г.; Симонова Е. И. – 17.10.18 г.	уч. пособ. -1, уч. метод. - 3	Работа в приемной комиссии
2019/2020	Забокрицкий А.А. – 25.09.19 г.		Клепалова И.А. - заместитель директора ХТИ

### *3. Учебно-методическая работа*

*3.1. Изданные учебные пособия, учебники, в том числе с рецензиями Минобрнауки РФ, грифами УМО, НМС.*

<i>Учебный год</i>	<i>Учебные пособия</i>	<i>Учебники</i>
2016/2017	4	1
2017/2018	3	
2018/2019	3	
2019/2020	1	

*3.2. Перечень и количество разработанных и модернизированных УМКД.*

<i>Учебный год</i>	<i>Направление подготовки бакалавриат/магистратура</i>	<i>Разработанные УМКД</i>	<i>Модернизированные УМКД</i>
2019/2020	18.03.01 18.03.02 19.03.01 20.03.01 29.03.03 18.04.01 19.04.01 20.04.01	100 %	44% - дисциплины выпускающих кафедр прикладного бакалавриата

*3.3. Выполнение плана издания внутривузовской учебно-методической литературы. Обеспеченность ОПОП рабочими программами и аннотациями.*

<i>Учебный год</i>	<i>Учебно-методические издания</i>	<i>Методические издания</i>	<i>Обеспеченность ОПОП рабочими программами и аннотациями, %</i>
2016/2017	3	1	100
2017/2018	2	4	100
2018/2019	2	1	100

*3.4. Процент ППС (от числа штатных преподавателей), использующих современные образовательные технологии и формы организации учебного процесса.*

В основном, НПР применяются презентации для лекционного материала, имитационные игры-программы, дистанционное обучение по разделам дисциплин или/и видам учебных занятий

<i>Учебный год</i>	<i>Штатные преподаватели</i>	<i>% ППС, использующих современные образовательные технологий и формы организации учебного процесса</i>
2016/2017	24	100%
2017/2018	24	100%
2018/2019	21	100%
2019/2020	22	100%

**4. Научно-методические конференции, семинары, тренинги, организованные институтом.**

<i>Учебный год</i>	<i>Конференции, семинары, тренинги, организованные кафедрой, ХТИ</i>
2016/2017	Профориентационный, научно-практический выездной семинар для студентов каф. ТЦБП и ПП УГЛУ АО «Соликамскбумпром»
2017/2018	Экологическая библиотечная программа «Экокультура». Мастер-класс «Рождение бумаги» - Кировоградская воспитательная колония ГУФСИН
2018/2019	Квест для школьников 9-11 классов «Сказочная тайга (студенческий кампус Лестеха)» Этап «Химическая жизнь» Квест для школьников 8-11 классов «Химия - веселая наука»
2019/2020	Областной конкурс «Славим человека труда» Квест для школьников 8-11 классов «Химия - веселая наука»

**5. Эффективность профориентационной работы в школах, средних учебных заведениях и т.д.**

<i>Учебный год</i>	<i>Мероприятия профориентационной работы</i>	<i>Количество абитуриентов, участвующих в мероприятиях или информированных</i>
2016/2017	Городской экологический лагерь Мероприятия ИРДО	Более 100
2017/2018	Мероприятия ИРДО Выездные презентации для учебных заведений Свердловской области, Пермского края (г. Краснокамск), Республики Башкортостан (г. Уфа, г. Стерлитамак, г. Благовещенск)	Более 300
2018/2019	Мероприятия ИРДО Городской экологический лагерь Летний городской профориентационный лагерь ProfДвижение Областная экологическая школа	Более 100
2019/2020	Областная экологическая школа Летний городской профориентационный лагерь ProfДвижение	42

**6. Организация работы по программам дополнительного образования, оказание дополнительных образовательных услуг.**

<i>Учебный год</i>	<i>Программы дополнительного образования</i>	<i>Количество слушателей</i>
2018/2019	Методы планирования экспериментов (трудоемкость 18 часов) ПАО «Уралхимпласт»	8 чел.
2019/2020	Машинист бумагоделательной (картоноделательной) машины (260 часов), ООО «Новолялинский ЦБК Идентификация и экспертная оценка лесопродукции. Курсы для экспертов центра экспертно-криминалистических служб Таможенного управления РФ (72 часа)	8 чел. 17 чел.

**7. Основные достижения института в учебном году, проблемы и перспективы развития института, предложения по совершенствованию организации учебного процесса.**

**Достижения:**

- за последние три года существенно «вырос» средний балл ЕГЭ абитуриентов, поступающих на направление ХТИ

*Средний балл ЕГЭ*

Направление	2017 г.		2018 г.		2019 г.	
	Целевой прием	Общий конкурс	Целевой прием	Общий конкурс	Целевой прием	Общий конкурс
18.03.01	53	53		64,3	62	65,6
18.03.02	-	58		64,4		65,3
19.03.01	-	64	44,3	61,5		66,9
20.03.01	-	59				62,3

- как результат многоплановой работы деканата и всего коллектива ХТИ повысились показатели по сохранению контингента

*Показатели по сохранению контингента*

Направление	Прием 2016 года		Сохранение контингента	
	бюджет	контракт	бюджет, %	контракт, %
18.03.01	35	0	80	100
29.03.03	15	0	87	100
19.03.01	11	0	73	-
20.03.01	15	1	60	100
18.03.02	16	0	56	-

Направление	Прием 2017 года		Сохранение контингента	
	бюджет	контракт	бюджет, %	контракт, %
18.03.01	20	4	90	50
29.03.03	25	1	96	100
19.03.01	18	0	89	-
20.03.01	18	0	72	-
18.03.02	20	6	100	50

Направление	Прием 2018 года		Сохранение контингента	
	бюджет	контракт	бюджет, %	контракт, %
18.03.01	14	8	93	75
19.03.01	20	6	100	50
18.03.02	13	8	92	87,5

**Проблемы:** устаревающее учебное/лабораторное оборудование, без своевременного обновления; отсутствие «службы» по ремонту и обслуживанию лабораторного оборудования

### **Предложения:**

- «Вернуть» учебные графики (с соответствующим распределением по семестру лекционных, практических, лабораторных занятий) при составлении расписания на семестр
- Укомплектовать компьютерные классы ХТИ оборудованием, которое позволяет реализовать дистанционное (и/или онлайн) обучение
- Использовать «модульный» подход при ведении дисциплин
- Активизировать работу по введению в эксплуатацию Центра коллективного пользования «Физико-химический анализ» (с учетом выделения ставки руководителю)

### **8. Международная деятельность.**

В соответствии с планом работы УГЛУ по инженерной программе в рамках межвузовского соглашения и программы «Erasmus+» в 2019 г., профессор кафедры технологии целлюлозно-бумажных производств и переработки полимеров Глухих Виктор Владимирович был командирован в Высшую школу дерева (г.Нант, Франция) с 7 по 13 апреля 2019г. По программе командировки Виктор Владимирович провел следующие занятия с магистрантами Высшей школы дерева (Écolesupérieuredubois, ESB):

- лекция «Современное состояние и перспективы производства древесных плит в России» (43 студента);
- сопровождение практических занятий студентов 1 курса (10 человек);
- участие в работе над проектом производства изделий из древесных материалов студентов 2 курса (15 человек).

С руководством и профессорами Высшей школы дерева Глухих В.В. обсудил перспективы выполнения совместных научных исследований.

### **9. Внеучебная работа.**

За внеучебную работу в институте отвечают директор, заместитель директора и кураторы первого и второго курсов.

Внеучебная работа проводится по следующим направлениям:

- гражданско-патриотическое воспитание;
- поддержка студенческого добровольческого движения;
- профилактика негативных проявлений в молодежной среде;
- культурно-творческая деятельность;
- адаптация студентов-первокурсников к студенческой жизни;
- развитие студенческого спорта и пропаганда здорового образа жизни;
- социальная поддержка;
- содействие в трудоустройстве и профориентации студентов.

Обучающиеся химико-технологического института состоят в студенческих объединениях по всевозможным направлениям (студенческие отряды, лига волонтеров, профсоюзная организация студентов и аспирантов, творческие коллективы и клуб, сборные института и университета по видам спорта и т.д.).

Совместно со структурами университета, отвечающими за конкретное направление деятельности, ведется информирование студентов и организация их участия во всех мероприятиях, проводимых в университете и вне его.

### **10. Организация финансово-экономической работы**

*10.1 Развитие материально-технической базы института за счет субсидий и спонсорской помощи.*

<i>Учебный год</i>	<i>Приобретенное оборудование/химреактивы</i>	<i>Субсидии и спонсорская помощь, тыс.руб.</i>
2016	Испытательная аналитическая лаборатория упаковочных материалов в составе: реакторная система; гофрировальная машина; мельница; дезинтегратор; анализатор влажности – 2 шт.;	5096,94

	Весы технические электронные с набором гирь – 2 шт. Химреактивы Лабораторный стенд-установка «Определение запыленности воздуха», Лабораторный стенд-установка «Пылеочистка», Лабораторный стенд-установка «Адсорбция», спектрофотометр – 1 шт., газоанализаторы – 2 шт.	29,10 24,88 1800,00
2017	Химреактивы и лабораторная посуда Электроды стеклянные комбинированные ЭСК-10601, ЭСК-10602	17,59 15,00
2018	Химреактивы и лабораторная посуда	24,58
2019	Химреактивы и лабораторная посуда Плитка электрическая Калькуляторы	5,20 6,20 4,34

*10.2 Организация хоздоговорных работ по темам научных исследований института.*

<i>Учебный год</i>	<i>Тематика хоздоговорных работ</i>	<i>Сумма, тыс.руб.</i>
2016/2017	Получение древесных пластиков из отходов биомассы дерева и сельскохозяйственных растений, проект № 2380 Исследование и разработка импортозамещающих бумагоподобных материалов на основе минеральных, синтетических и органических волокон	1631,47
2017/2018	Модификация лигнина в процессах получения полимерных материалов со специальными свойствами из растительного сырья Исследование и разработка композиционных уплотнительных материалов технического назначения на основе синтетических и органических волокон Исследование показателей качества картона облицовочного Разработка импортозамещающих технологий получения и переработки волокнистых материалов в бумагу и бумагоподобные изделия Разработка импортозамещающих технологий получения и переработки волокнистых материалов в бумагу и бумагоподобные изделия Ускоренное старение полиэтилена после окончания срока его эксплуатации Получение ксантогената для обогащения, №24/2017 Дешифровка материала предохранителей резьбы с последующей разработкой полимерной композиции, № 991/54/2017 Определение химической стойкости полимерных композиций, № 23/2017 №7874 «Разработка физико-химических основ рециклинга промышленных отходов и создания гибридных материалов для оценки качества окружающей среды»	1213,70
2018/2019	Модификация лигнина в процессах получения полимерных материалов со специальными свойствами из растительного сырья Получение ксантогенатов для обогащения медьсодержащих руд Разработка импортозамещающих технологий получения волокнистых материалов из недревесного растительного сырья и получения из них сорбционных материалов. №7874 «Разработка физико-химических основ рециклинга промышленных отходов и создания гибридных материалов для оценки качества окружающей среды»	982,4

### *10.3 Организация внебюджетной образовательной деятельности.*

- Организация работы по новому приему на контрактную форму обучения
- Проведение курсов повышения квалификации с привлечением преподавателей УГЛТУ для сторонних и своих слушателей на контрактной основе.

### **11. Организация работы по улучшению условий труда, социальных условий обучающихся.**

В химико-технологическом институте уделяется внимание социальной работе с обучающимися. Ведется работа по выявлению студентов, относящихся к социально не защищенным категориям. На регулярной основе студенты получают консультации по вопросам, касающимся возможных выплат, на которые они могут претендовать. Все студенты, представившие необходимые документы, получают государственную социальную стипендию и повышенную государственную социальную стипендию. Все нуждающиеся студенты получают материальную помощь (согласно имеющемуся Положению).

Проект

### **РЕШЕНИЕ**

#### **Ученого совета по вопросу «Об эффективности работы ХТИ по подготовке специалистов высшего образования»**

Заслушав и обсудив доклад и.о. директора ХТИ Первой И.Г., Ученый совет **РЕШИЛ:**

1. Признать работу ХТИ по подготовке специалистов высшего образования удовлетворительной.
2. Директору ХТИ, заведующим кафедрами ХТИ, совместно с кураторами академических групп повысить эффективность работы по сохранению контингента и успеваемости обучающихся.
3. Организовать работу по участию коллектива ХТИ в программах дополнительного образования.