

**Об эффективности деятельности кураторов академических групп за  
2023-2024 учебный год.  
Задачи на новый учебный год**

Деятельность куратора академической группы в нашем вузе регламентируется Положением о кураторе студенческой академической группы в ФГБОУ ВО УГЛТУ, утвержденном приказом №567-А от 24.12.2021 г. Кураторы назначаются на учебный год приказом ректора в целях надлежащей организации индивидуальной и воспитательной работы в академических группах младших курсов

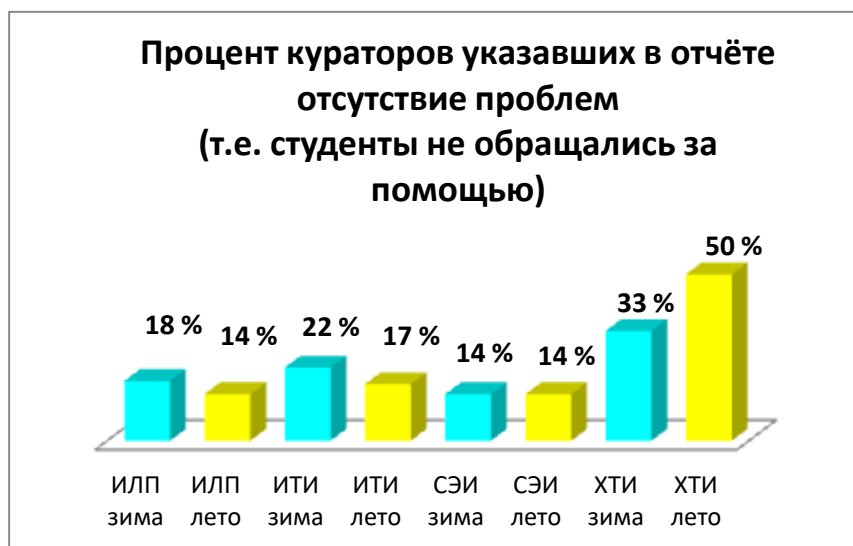
К основным функциям кураторов относится оказание обучающимся УГЛТУ информационной, консультативной помощи, психолого-педагогической поддержки в процессе обучения, содействие в организации учебного процесса, самостоятельной работы, вовлечение в научную, внеучебную деятельность, воспитательный процесс.

Куратор – это компетентный наставник, который является проводником первокурсников в студенческую жизнь.

В 2023 – 2024 учебном году была 61 академическая группа младших курсов бакалавриата и специалитета, из них 55 групп по очной и 6 групп по очно – заочной форме обучения, на которые было назначено 56 кураторов, в т.ч 5 из них были кураторами у двух групп (ИТИ). В УЛК каждая группа имеет куратора на протяжении всего обучения.

Агафонов А.С. - АПП-11 и СДМ-22оз  
Газеев М.В. - ДТИ-23у и ДТИ-22у  
Пушкарёва О.Б. - сАТН-11 и АСО-21оз  
Савсюк М.В. - АМД-22у и СДМ-22оз  
Волков А.А. - АСО-22у и сАТН-21

Куратор – это тот человек, который помогает первокурсникам в адаптации к новым реалиям его жизни. Решающим способом установления благотворных и доверительных взаимоотношений между кураторами и студентами является своевременная и необходимая помощь куратора в вопросах быта и учебы студентов. Нередко студенты сталкиваются с трудностями первичной социализации: новая система обучения (в сравнении со школой), взаимоотношения с преподавателями, социально-бытовые проблемы и т.д. Эти ситуации требуют большой включенности со стороны куратора, а иногда и немедленного реагирования и вмешательства. Проведенный анализ отчетов кураторов показал динамику отсутствия обращения к куратору по бытовым или учебным процессам.



Эти показатели свидетельствуют о том, что многие студенты рассматривают куратора своей группы как человека, от которого реально получить поддержку в решении бытовых и учебных проблем и к которому можно обратиться за помощью в критической ситуации.

Одной из главных задач куратора считаю работу по сохранению контингента студентов и поддержание академической успеваемости. Анализ результатов летней сессии представлен в таблице ниже.

#### Успеваемость академических групп ИЛП

Ф.И.О. куратора, должность	Академи – ческая группа	Обязаны сдавать сессию (лето 2024 г.)	Процент должников после летней сессии	Процент должников после летней сессии на 20.08.2024
Тишкина Е.А., доцент кафедры Экологии и природопользования	ЭПП-11	21	42,86	38,10
Голубцова О.С., доцент кафедры Экологии и природопользования	ЭПП-21	21	19,05	33,33
Воробьева М.В., доцент кафедры Экологии и природопользования	ЭПП-22	15	66,67	60,00
Лантинова А.В., старший преподаватель кафедры Экологии и природопользования	ЭПТ-11	12	50,00	41,67
Марина Н.В., доцент кафедры Экологии и природопользования	МРО-21	10	80,00	80,00
Михайлова А.Д., доцент кафедры Землеустройства и кадастров	ЗИК-11	18	50,00	55,56
Сычугова О.В., доцент кафедры Лесной таксации и	АОЛ-11	12	58,33	58,33

лесоустройства				
Шевелина И.В., зав.кафедрой Лесной таксации и лесоустройства	АОЛ-22	18	83,33	83,33
Бунькова Н.П., доцент кафедры Лесоводства	ЛДЛ-11	10	100,00	70,00
Постникова С.С., доцент кафедры Лесной таксации и лесоустройства	ЛДЛ-12	14	42,86	42,86
Сальникова И.С., доцент кафедры Лесной таксации и лесоустройства	ЛДЛ-21	18	66,67	66,67
Луганский В.Н., доцент кафедры Лесоводства	ЛДЛ-23	11	72,73	90,91
Уразова А.Ф., доцент кафедры Технологии и оборудования лесопромышленного производства	ИЛК-11	23	91,30	65,22
Безгина Ю.Н., проректор по образовательной деятельности	ИЛК-21	12	66,67	58,33
Газеева Е.А., доцент кафедры Технологии и оборудования лесопромышленного производства	ИЛК-22	19	63,16	57,89
Фролова Т.И., доцент кафедры Ландшафтного строительства	ДСД-11	15	40,00	53,33
Ефимова Н.А., заведующий музейным комплексом	ЛДС-11	25	20,00	16,00
Луганская С.Н., доцент кафедры Ландшафтного строительства	ЛДС-12	22	31,82	31,82
Станислав Я.В., ведущий инженер отдела аспирантуры и докторантуры	ЛДС-21	25	40,00	36,00
Кайзер Н.В., и.о зав.кафедрой Ландшафтного строительства	ЛДС-22	24	25,00	25,00
Березина А.В., доцент кафедры Социально-гуманитарных дисциплин	ТУР-11	18	22,22	33,33
Кузьмина М.В., доцент кафедры Землеустройства и кадастров	ТУР-21	17	47,06	47,06

### Успеваемость академических групп ИТИ

Ф.И.О. куратора, должность	Академи - ческая группа	Обязаны сдать сессию (лето 2024 г.)	Процент должников после летней сессии	Процент должников после летней сессии на 20.08.2024
----------------------------	-------------------------	-------------------------------------	---------------------------------------	---

Чижов А.А., доцент кафедры Транспорта и дорожного строительства	АМД-11	23	56,52	47,83
Чудинов С.А., зав. кафедрой Транспорта и дорожного строительства	АМД-21	16	75,00	62,50
Савсюк М.В., доцент кафедры Транспорта и дорожного строительства	АМД-22у	17	64,71	23,53
Алексеева О.В., старший преподаватель кафедры Автомобильного транспорта и транспортной инфраструктуры	АМТ-21	18	66,67	66,67
Чижов А.А., доцент кафедры Транспорта и дорожного строительства	АМД-11оз	32	68,75	46,88
Чудинов С.А., зав. кафедрой Транспорта и дорожного строительства	АМД-21оз	15	80,00	66,67
Агафонов А.С., ведущий инженер Инженерно- технического института	АПП-11	15	66,67	60,00
Васильев В.В., старший преподаватель кафедры Технологических машин и технологии машиностроения	МЛК-11	9	88,89	66,67
Гасилова О.С., доцент кафедры Автомобильного транспорта и транспортной инфраструктуры	ОПБ-11	7	57,14	57,14
Демидов Д.В., доцент кафедры Автомобильного транспорта и транспортной инфраструктуры	ОПБ-21	15	40,00	26,67
Бакина В.С., специалист по УМР кафедры Сервиса и эксплуатации наземного транспорта	АСО-21	11	72,73	81,82
Волков А.А., старший преподаватель кафедры Автомобильного транспорта и транспортной инфраструктуры	АСО-22у	19	84,21	52,63
Пушкарева О.Б., старший преподаватель кафедры Сервиса и эксплуатации наземного транспорта	АСО-21оз	24	75,00	45,83
Пушкарева О.Б., старший преподаватель кафедры Сервиса и эксплуатации наземного транспорта	сАТН-11	20	65,00	55,00
Волков А.А., старший преподаватель кафедры Автомобильного транспорта и	сАТН-21	23	69,57	26,09

транспортной инфраструктуры				
Христолюбов А.С., начальник отдела разработки и сопровождения информационных сетей	сАТН-22у	28	92,86	53,57
Крюкова М.А., старший преподаватель кафедры Сервиса и эксплуатации наземного транспорта	сАТН-31	24	25,00	37,50
Шишкина С.Б., старший преподаватель кафедры Механической обработки древесины	ТДО-11	19	57,89	26,32
Яцун И.В., профессор кафедры Механической обработки древесины	ДТИ-21	16	75,00	56,25
Газеев М.В., зав. кафедрой Механической обработки древесины	ДТИ-22у	20	60,00	25,00
Газеев М.В., зав. кафедрой Механической обработки древесины	ДТИ-23у	14	64,29	64,29
Агафонов А.С., ведущий инженер Инженерно-технического института	СДМ-21оз	29	82,76	51,72
Савсюк М.В., доцент кафедры Транспорта и дорожного строительства	СДМ-22оз	19	57,89	15,79

### Успеваемость академических групп ХТИ

Ф.И.О. куратора, должность	Академи - ческая группа	Обязаны сдавать сессию (лето 2024 г.)	Процент должников после летней сессии	Процент должников после летней сессии на 20.08.2024
Савиновских Андрей Викторович, доцент кафедры Технологий целлюлозно-бумажных производств и переработки полимеров	ХТР-11	7	100,00	85,71
Минакова Анастасия Рашитовна, доцент кафедры Технологий целлюлозно-бумажных производств и переработки полимеров	ХТР-21	11	81,82	72,73
Подковыркина О.М., доцент кафедры Физико-химической технологии защиты биосферы	ООС-21	6	66,67	50,00

Панова Татьяна Михайловна, и.о. зав. кафедрой Химической технологии древесины, биотехнологии и наноматериалов	ПБТ-11	24	50,00	41,67
Юрченко В.В., старший преподаватель кафедры Химической технологии древесины, биотехнологии и наноматериалов	ПБТ-21	12	8,33	8,33
Клепалова Ирина Андреевна, старший преподаватель кафедры Физико-химической технологии защиты биосферы	ИЗС-11	8	75,00	75,00
Купчинская Елена Вячеславовна, доцент кафедры Физико-химической технологии защиты биосферы	ИЗС-21	11	36,36	36,36
Мельник Татьяна Анатольевна, доцент кафедры Физико- химической технологии защиты биосферы	ИЗС-21оз	30	70,00	50,00
Ершова Анна Сергеевна, ассистент кафедры Технологий целлюлозно-бумажных производств и переработки полимеров	ТДУ-11	15	20,00	20,00

### Успеваемость академических групп СЭИ

Ф.И.О. куратора, должность	Академи - ческая группа	Обязаны сдавать сессию (лето 2024 г.)	Процент должников после летней сессии	Процент должников после летней сессии на 20.08.2024
Новоселова Т.С., старший преподаватель кафедры Интеллектуальных систем	АИС-11	21	47,62	47,62
Анянова Е.В., и.о зав.кафедрой Интеллектуальных систем	АИС-21	26	57,69	57,69
Киселева Л.А., старший преподаватель кафедры Социально-гуманитарных дисциплин	АИС-22	23	52,17	52,17
Мельник Л.Ю. , ст.преподаватель кафедры Интеллектуальных систем	ИЦЭ-21	22	40,91	31,82
Захаров Д.Ю., доцент кафедры Экономики и экономической безопасности	сЭКБ-11	6	50,00	50,00
Прядилина Н.К., доцент кафедры Экономики и экономической безопасности	сЭКБ-21	8	75,00	62,50

Ростовская Ю.Н., старший преподаватель кафедры Экономики и экономической безопасности	сЭКБ-31	14	35,71	35,71
---	---------	----	-------	-------

Сводная успеваемость академических групп 1-2 (3) курса по итогам летней сессии 2023-2024 уч. года

№ п/п	Институт	Успеваемость на конец летней сессии	Успеваемость на 20.08.2024 г.
1	ИЛП	49,74 %	51,32 %
2	ИТИ	32,56 %	53,35 %
3	СЭИ	50,0 %	52,5 %
4	ХТИ	45,97 %	54,84 %

К сожалению не все студенты, поступившие в вуз в итоге успешно заканчивают обучение и получают документ об образовании. Приказы об отчислении и потере контингента студентов выходят с устрашающей регулярностью.

Движение контингента за 2023-2024 учебный год представлено в таблице

Период	Всего студентов	Бакалавриат	Специалитет	Магистратура
Сентябрь 2023 г	1872	1541 (1338 оч+203 о-з)	166 (166 оч)	165 (105 оч + 60 о-з)
Июнь 2024 г	1510	1269 (1044 оч+225 о-з)	132 (132 оч)	109 (86 оч + 23 о-з)
Убыль контингента	- 362	272 (-294 оч+ (+22 о-з))	34 (-34 оч)	56 (-19 оч + (-37 о-з))

Потеря контингента за 2023-2024 учебный год составила 362 человека. Из них 107 человек ушли в академический отпуск, и реальная потеря составляет 255 человек, в т.ч. 191 человек по программам бакалавриата, 21 человек по программам специалитета и 43 человека по программам магистратуры (данные без учёта контингента на выпускном курсе и уже находящихся в академическом отпуске на начало 2023-2024 учебного года).

Основная причина потери контингента обучающихся - академическая неуспеваемость, около 70%. Остальные 30 % это в основном собственное желание, перевод в другую образовательную организацию, перевод на другую форму обучения, просрочка оплаты стоимости платных образовательных услуг.

Сохранность контингента по академическим группам и институтам представлена ниже

## Сохранность контингента в академических группах ИЛП

№ п/п	Ф.И.О. куратора, должность	Академи - ческая группа	Сохранность, % (на 20.08.2024)
1	Тишкина Е.А., доцент кафедры Экологии и природопользования	ЭПП-11	<b>86,96</b>
2	Голубцова О.С., доцент кафедры Экологии и природопользования	ЭПП-21	<b>95,45</b>
3	Воробьева М.В., доцент кафедры Экологии и природопользования	ЭПП-22	<b>107,14</b>
4	Лантинова А.В., старший преподаватель кафедры Экологии и природопользования	ЭПТ-11	<b>60,00</b>
5	Марина Н.В., доцент кафедры Экологии и природопользования	МРО-21	<b>76,92</b>
6	Михайлова А.Д., доцент кафедры Землеустройства и кадастров	ЗИК-11	<b>95,00</b>
7	Сычугова О.В., доцент кафедры Лесной таксации и лесоустройства	АОЛ-11	<b>70,59</b>
8	Шевелина И.В., зав.кафедрой Лесной таксации и лесоустройства	АОЛ-22	<b>105,56</b>
9	Бунькова Н.П., доцент кафедры Лесоводства	ЛДЛ-11	<b>47,62</b>
10	Постникова С.С., доцент кафедры Лесной таксации и лесоустройства	ЛДЛ-12	<b>57,14</b>
11	Сальникова И.С., доцент кафедры Лесной таксации и лесоустройства	ЛДЛ-21	<b>89,47</b>
12	Луганский В.Н., доцент кафедры Лесоводства	ЛДЛ-23	<b>86,67</b>
13	Уразова А.Ф., доцент кафедры Технологии и оборудования лесопромышленного производства	ИЛК-11	<b>72,00</b>
14	Безгина Ю.Н., проректор по образовательной деятельности	ИЛК-21	<b>60,00</b>
15	Газеева Е.А., доцент кафедры Технологии и оборудования лесопромышленного производства	ИЛК-22	<b>86,36</b>
16	Фролова Т.И., доцент кафедры Ландшафтного строительства	ДСД-11	<b>66,67</b>
17	Ефимова Н.А., заведующий музейным комплексом	ЛДС-11	<b>96,00</b>
18	Луганская С.Н., доцент кафедры Ландшафтного строительства	ЛДС-12	<b>84,00</b>
19	Станислав Я.В., ведущий инженер отдела аспирантуры и докторантуры	ЛДС-21	<b>82,76</b>
20	Кайзер Н.В., и.о зав.кафедрой Ландшафтного строительства	ЛДС-22	<b>88,89</b>
21	Березина А.В., доцент кафедры Социально-гуманитарных дисциплин	ТУР-11	<b>112,50</b>
22	Кузьмина М.В., доцент кафедры Землеустройства и кадастров	ТУР-21	<b>94,44</b>



### Сохранность контингента в академических группах ИТИ

№ п/п	Ф.И.О. куратора, должность	Академи - ческая группа	Сохранность, % (на 20.08.2024)
1	Чижов А.А., доцент кафедры Транспорта и дорожного строительства	АМД-11	<b>76,92</b>
2	Чудинов С.А., зав. кафедрой Транспорта и дорожного строительства	АМД-21	<b>68,18</b>
3	Савсюк М.В., доцент кафедры Транспорта и дорожного строительства	АМД-22у	<b>58,82</b>
4	Алексеева О.В., старший преподаватель кафедры Автомобильного транспорта и транспортной инфраструктуры	АМТ-21	<b>77,27</b>
5	Чижов А.А., доцент кафедры Транспорта и дорожного строительства	АМД-11оз	<b>84,85</b>
6	Чудинов С.А., зав. кафедрой Транспорта и дорожного строительства	АМД-21оз	<b>83,33</b>
7	Агафонов А.С., ведущий инженер Инженерно-технического института	АПП-11	<b>87,50</b>
8	Васильев В.В., старший преподаватель кафедры Технологических машин и технологии машиностроения	МЛК-11	<b>88,89</b>
9	Гасилова О.С., доцент кафедры Автомобильного транспорта и транспортной инфраструктуры	ОПБ-11	<b>60,00</b>
10	Демидов Д.В., доцент кафедры Автомобильного транспорта и транспортной инфраструктуры	ОПБ-21	<b>88,24</b>
11	Бакина В.С., специалист по УМР кафедры Сервиса и эксплуатации наземного транспорта	АСО-21	<b>100,00</b>
12	Волков А.А., старший преподаватель кафедры Автомобильного транспорта и транспортной инфраструктуры	АСО-22у	<b>68,42</b>
13	Пушкарева О.Б., старший преподаватель кафедры Сервиса и эксплуатации наземного транспорта	АСО-21оз	<b>79,17</b>
14	Пушкарева О.Б., старший преподаватель кафедры Сервиса и эксплуатации наземного транспорта	сАТН-11	<b>85,71</b>
15	Волков А.А., старший преподаватель кафедры Автомобильного транспорта и транспортной инфраструктуры	сАТН-21	<b>65,22</b>
16	Христолюбов А.С., начальник отдела разработки и сопровождения информационных сетей	сАТН-22у	<b>65,38</b>
17	Крюкова М.А., старший преподаватель кафедры Сервиса и эксплуатации наземного транспорта	сАТН-31	<b>91,67</b>
18	Шишкина С.Б., старший преподаватель кафедры Механической обработки древесины	ТДО-11	<b>48,15</b>
19	Яцун И.В., профессор кафедры Механической обработки древесины	ДТИ-21	<b>65,00</b>
20	Газеев М.В., зав. кафедрой Механической обработки древесины	ДТИ-22у	<b>65,00</b>
21	Газеев М.В., зав. кафедрой Механической обработки	ДТИ-23у	<b>100,00</b>

	древесины		
22	Агафонов А.С., ведущий инженер Инженерно-технического института	СДМ-21оз	<b>75,86</b>
23	Савсюк М.В., доцент кафедры Транспорта и дорожного строительства	СДМ-22оз	<b>52,38</b>

### Сохранность контингента в академических группах ХТИ

№ п/п	Ф.И.О. куратора, должность	Академи - ческая группа	Сохранность, % (на 20.08.2024)
1	Савиновских Андрей Викторович, доцент кафедры Технологий целлюлозно-бумажных производств и переработки полимеров	ХТР-11	<b>46,15</b>
2	Минакова Анастасия Рашитовна, доцент кафедры Технологий целлюлозно-бумажных производств и переработки полимеров	ХТР-21	<b>90,91</b>
3	Подковыркина О.М., доцент кафедры Физико-химической технологии защиты биосферы	ООС-21	<b>83,33</b>
4	Панова Татьяна Михайловна, и.о. зав. кафедрой Химической технологии древесины, биотехнологии и наноматериалов	ПБТ-11	<b>68,00</b>
5	Юрченко В.В., старший преподаватель кафедры Химической технологии древесины, биотехнологии и наноматериалов	ПБТ-21	<b>100,00</b>
6	Клепалова Ирина Андреевна, старший преподаватель кафедры Физико-химической технологии защиты биосферы	ИЗС-11	<b>53,33</b>
7	Купчинская Елена Вячеславовна, доцент кафедры Физико-химической технологии защиты биосферы	ИЗС-21	<b>78,57</b>
8	Мельник Татьяна Анатольевна, доцент кафедры Физико-химической технологии защиты биосферы	ИЗС-21оз	<b>67,65</b>
9	Ершова Анна Сергеевна, ассистент кафедры Технологий целлюлозно-бумажных производств и переработки полимеров	ТДУ-11	<b>26,67</b>

### Сохранность контингента в академических группах СЭИ

№ п/п	Ф.И.О. куратора, должность	Академи - ческая группа	Сохранность, % (на 20.08.2024)
1	Новоселова Т.С., старший преподаватель кафедры Интеллектуальных систем	АИС-11	<b>90,00</b>
2	Анянова Е.В., и.о зав.кафедрой Интеллектуальных систем	АИС-21	<b>96,15</b>
3	Киселева Л.А., старший преподаватель кафедры Социально-гуманитарных дисциплин	АИС-22	<b>88,46</b>
4	Мельник Л.Ю. , ст.преподаватель кафедры Интеллектуальных систем	ИЦЭ-21	<b>90,91</b>

5	Захаров Д.Ю., доцент кафедры Экономики и экономической безопасности	сЭКБ-11	<b>100,00</b>
6	Прядилина Н.К., доцент кафедры Экономики и экономической безопасности	сЭКБ-21	<b>70,00</b>
7	Ростовская Ю.Н., старший преподаватель кафедры Экономики и экономической безопасности	сЭКБ-31	<b>82,35</b>

В целом сохранность контингента в курируемых группах за 2023-2024 уч. года составила 78,09 %, в т.ч по институтам: ИЛП - 82,73 %; ИТИ - 74,47 %; СЭИ - 88,98 %; ХТИ - 66,21 %.

Кураторы академических групп играют большую роль в становлении будущего выпускника на всех этапах их профессионально-личностного становления, и эта роль многократно возрастает, когда речь идет о работе со студенческим контингентом первого курса.).

Каждый преподаватель, вовлеченный в сферу кураторской деятельности, должен отличаться особым чувством ответственности за судьбу каждого студента вверенной учебной группы. Эта ответственность должна касаться всех сфер жизнедеятельности студенческой молодежи – учебы, научного роста, самореализации в социальной деятельности, что требует, в том числе, от куратора своевременного реагирования на возникающие проблемы у студентов. Оперативное внимание к возможным отклонениям в жизненной траектории студентов особо актуально в работе со студентами первого курса.

Каждому куратору устанавливаются выплаты компенсационного характера за дополнительную работу, не входящую в прямые должностные обязанности педагогических работников по курированию академических групп, с 01 сентября по 01 июля учебного года (Ежегодный приказ ректора об установлении размера выплат компенсационного характера за исполнение обязанностей куратора академической группы).

Выплата назначается каждому куратору персонально и состоит из базовой части выплаты, которая составляет 3 000 рублей, плюс проценты повышения базовой части, в зависимости от количества контингента в курируемой группе, наличия иностранных студентов, а так же наличия инвалидов и лиц с ОВЗ.

Общая сумма выплат за курирование академических групп в 2023 - 2024 учебном году составила 2 749 852 рублей 64 копейки.

В т.ч. , по институтам:

- ИЛП - 1 049 716 руб. 56 коп.;
- ИТИ - 962 997 руб. 15 коп.;
- СЭИ - 332 901 руб. 23 коп. ;
- ХТИ - 404 237 руб. 70 коп .

Работа куратором не только очень ответственная, но и хлопотная работа. Вместе с тем, кураторы – это помощники директоров институтов по работе с контингентом студентов, наиболее близко общающиеся с

обучающимися и отвечающие за большой перечень работ. Одной из проблем, с которой столкнулись кураторы – это невозможность состыковать свое расписание с расписанием академической группы (разные учебные корпуса, нестыковка по расписанию пар). Второй проблемой стала низкая оплата труда куратора и отсутствие системы стимулирования работы куратора. А потому иногда директора сталкиваются с нежеланием НПП становиться куратором. Проблемы работы кураторов, оплаты их деятельности не раз обсуждались на заседаниях Деканского совещания. Было принято решение в 2024-2025 учебном году выделить каждую среду в 13-20 каждой академической группе и ее куратору время на общение, решение насущных задач и конечно же принятие участия в культурно-массовых и воспитательных мероприятиях.

Задачами, выдвигаемыми перед кураторами академических групп в 2024-2025 учебном году считаю следующие:

1. Максимально возможная сохранность контингента студентов;
2. Контроль текущей и промежуточной успеваемости и своевременной сдачи академических задолженностей обучающимися;
3. Привлечение обучающихся к воспитательной, спортивной, патриотической и культурной деятельности вуза.

#### Проект решения:

1. Признать работу кураторов академических групп в 2023 – 2024 году удовлетворительной.
2. В целях повышения эффективности работы кураторов академических групп рекомендовать не более одной курируемой группы на одного куратора.
3. Рассмотреть возможность увеличения размера выплат компенсационного характера за исполнение обязанностей куратора.
4. Рассмотреть возможность индивидуального увеличения размера выплат компенсационного характера за исполнение обязанностей куратора академической группы в пропорциональной зависимости от таких показателей, как сохранность контингента, успеваемость, участие в культурно-массовых и воспитательных мероприятиях и т.д. по рекомендации директора института