

# Об утверждении Стратегии цифровой трансформации УГЛУ

Егорова Л.Е.

# Основания для разработки

- ▶ Стратегия цифровой трансформации отрасли науки и высшего образования
- ▶ Методические рекомендации по разработке стратегии цифровой трансформации образовательных организаций высшего образования, подведомственных Минобрнауки России
- ▶ Паспорт цифровой зрелости ООВО
- ▶ Программа развития ФГБОУ ВО «Уральский государственный лесотехнический университет» на 2020-2024 гг.
- ▶ Программа развития научной и инновационной деятельности УГЛТУ на 2021-2024 г.г.
- ▶ Программа цифрового развития УГЛТУ на 2021 г.

# Предпроектное обследование

- ▶ Преимущество направлений, сформулированных в Программе цифрового развития УГЛУ на 2021 г.
- ▶ Учет современных достижений в области ИТ, перспективных направлений развития отрасли
- ▶ Учет направлений трансформации, сформулированных в метод. рекомендациях Министерства науки и высшего образования, паспорте цифровой зрелости ООВО
- ▶ Учет имеющихся разработок, действующих сервисов и информационных систем
- ▶ Анализ ресурсов (кадровых, материально-технических), локальных нормативных документов, компьютерной, мультимедиа и оргтехники
- ▶ Беседа с работниками университета
- ▶ Опрос обучающихся

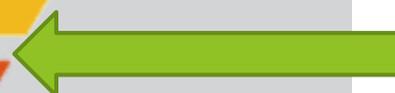
# Развитие ИТ-инфраструктуры

Наименование	2019	2020	2021	2022-2030
ИРБИС	83 160,00			По отдельному плану
Тандем.Университет	170 000,00	170 000,00	304 100,00	По отдельному плану
Планы, Планы СПО	56 300,00	62 590,00		По отдельному плану
Антиплагиат		43 583,00	298 179,09	По отдельному плану
Справочные и библиотечные системы	172 436,00	1 214 689,5	946 061,00	По отдельному плану
ПО для учебных и научных целей	233 517,61	902 954,68	160 959,00	По отдельному плану
ПО для административно-управленческих целей	498 010,00	213 076,00	392 394,30	По отдельному плану
Системное ПО, ИБ	76 503,00	2 733 432,17	225 850,00	По отдельному плану
Компьютерная и оргтехника, в т.ч. расходные материалы	201 905,00	4 059 052,66	2 998 722,54	По отдельному плану
<b>ИТОГО:</b>	<b>1 491 831,61</b>	<b>9 399 378,01</b>	<b>5 326 265,93</b>	<b>3 500 000 ежегодно</b>

# Уровень цифровой зрелости



УГЛТУ



- ▶ **Цель** - преобразовать основные процессы в вузе к 2030 году за счёт развития информационных систем и компонентов информационно-телекоммуникационной инфраструктуры, создания на их основе цифровых сервисов, формирования цифровой грамотности работников для осуществления деятельности в цифровой среде

# Задачи:

- ▶ Развитие ИТ-инфраструктуры университета
- ▶ Формирование корпоративной цифровой культуры
- ▶ Развитие цифровых компетенций работников и обучающихся за счет активного использования цифровых решений
- ▶ Внедрение новых подходов к организации рабочих процессов, их оптимизация посредством автоматизации рутинных операций, организации единого ввода данных и их многократного использования
- ▶ Интеграция действующих и вновь вводимых в эксплуатацию ИС между собой и внешними ИС
- ▶ Разработка цифровых сервисов для обеспечения свободного доступа к услугам и ресурсам УГЛТУ, повышения качества оказываемых услуг

# План мероприятий

Направление	Мероприятия	Срок реализации
1. Переход к принципиально новой образовательной модели, опирающейся на возможности цифровых технологий, с предоставлением обучающимся широкого круга автоматизированных инструментов и сервисов	Разработка показателей качества онлайн-курсов	2022
	Интеграция системы управления образовательным процессом и системы ВКС	2022
	Интеграция с суперсервисом «Образование в Российской Федерации для иностранцев»	2022
	Разработка электронных образовательных курсов в соответствии с разработанными критериями	2022-2030
	Актуализация ОПОП и РПД в направлении включения в них цифровых сервисов	2022-2030
	Разработка новых ОПОП подготовки кадров для цифровой экономики	2022-2030
	Модернизация МТО образовательного процесса	2022-2030
	Повышение квалификации НПР	2022-2030
	Организация и проведение образовательных мероприятий по формированию цифровых компетенций обучающихся	2022-2030

Направление	Мероприятия	Срок реализации
1. Переход к принципиально новой образовательной модели, опирающейся на возможности цифровых технологий, с предоставлением обучающимся широкого круга автоматизированных инструментов и сервисов	Разработка сервиса “Калькулятор поступления”	2023
	Внедрение цифровых сервисов оценивания результатов обучения	2023-2025
	Разработка сервиса “Виртуальный тур по УГЛТУ”	2024
	Внедрение инструментов построения индивидуальной образовательной траектории	2025-2030
	Создание персонифицированных образовательных программ при помощи цифровых рекомендательных сервисов	2030
	Внедрение цифровых ассистентов (индивидуальный подбор программ и курсов, проактивная помощь и т.д.)	2030
	Внедрение маркетплейса образовательных сервисов и продуктов	2030

# План мероприятий

Направление	Мероприятия	Срок реализации
2. Развитие проектной работы студентов в рамках перехода к университету проектного типа	Разработка и внедрение системы мотивации НПР к вовлечению обучающихся в проектную деятельность с внешним заказчиком	2022
	Создание цифровой карьерной среды в результате интеграции с цифровым портфолио обучающихся	2022-2024
	Разработка и внедрение инструментов массовой организации междисциплинарных проектов с привлечением внешних заказчиков	2022-2024
	Создание и внедрение цифровых сервисов организации проектной работы, оценки результатов, накопления портфолио	2023-2024

# План мероприятий

Направление	Мероприятия	Срок реализации
3. Создание единой цифровой платформы университета для совместных научных исследований и сетевого взаимодействия с научным и бизнес-сообществом России и зарубежья	Внедрение сервисов для организации коллективной научной работы онлайн	2022
	Модернизация МТО	2022-2030
	Разработка ИС “НИОКР УГЛТУ”	2023-2024
	Внедрение сервиса коллективного ознакомления с результатами научных исследований и их обсуждения в режиме онлайн	2024
	Разработка и запуск цифровой платформы поддержки научных исследований	2024
	Внедрение сервиса для хранения и анализа результатов научных исследований	2025-2026

# План мероприятий

Направление	Мероприятия	Срок реализации
4. Переход к принципиально новой модели административно-управленческой деятельности, опирающейся на возможности цифровых технологий, с предоставлением сотрудникам широкого круга автоматизированных инструментов и сервисов	Создание сервиса “ЦСО онлайн”	2022-2024
	Создание сервиса “Электронный деканат”	2022-2024
	Развитие ИС “1С: Вектор-ВУЗ” (исполнение договоров об образовании, договоров о целевой подготовке (обучении), интеграция с цифровым портфолио и т.д.)	2022-2030
	Автоматизация бизнес-процессов (составление расписания, формирование индивидуального плана ППС, формирование рабочей программы дисциплины и т.д.)	2022-2030
	Интеграция действующих учетных информационных систем (учет персонала, учет обучающихся, бухгалтерский учет)	2022-2024
	Создание личного кабинета работника	2022
	Создание сервиса «Рейтинг обучающегося»	2023

# План мероприятий

Направление	Мероприятия	Срок реализации
4. Переход к принципиально новой модели административно-управленческой деятельности, опирающейся на возможности цифровых технологий, с предоставлением сотрудникам широкого круга автоматизированных инструментов и сервисов	Внедрение системы управления задачами	2023
	Внедрение платежного сервиса онлайн	2023
	Внедрение сервиса корпоративного взаимодействия	2023
	Внедрение системы электронного документооборота	2024
	Внедрение учетной системы материально-технического обеспечения университета	2024
	Внедрение сервиса “Профком онлайн”	2025-2026
	Внедрение сервиса “Студенческий профком онлайн”	2025-2026
	Создание личного кабинета обучающегося	2025-2026
	Построение дифференцированной и гибкой системы профессиональных траекторий для работников	2026-2028
Применение чат-ботов и ассистентов для консультирования абитуриентов и обучающихся	2030	

# План мероприятий

Направление	Мероприятия	Срок реализации
	Разработка регламентов управления данными	2022-2023
	Оцифровка потока данных	2022-2024
	Автоматизация формирования регламентированной и аналитической отчетности	2022-2024
	Создание интерактивного аналитического сервиса для поддержки принятия решений	2024-2026
	Внедрение различных инструментов, основанных на анализе больших данных, в процессы принятия решений на разных уровнях	2026-2028
	Создание инструментов для моделирования и прогнозирования показателей деятельности университета в целом и отдельных подразделений	2028-2030
	Разработка и запуск цифровой платформы поддержки принятия управленческих решений	2030
	Внедрение цифровых инструментов и сервисов для управления университетом на основе больших данных	2030

# План мероприятий

Направление	Мероприятия	Срок реализации
6. Развитие ИТ-инфраструктуры университета	Приобретение видеостудии для записи лекций	2022
	Модернизация локальной вычислительной сети, ее оптимизация, включение системы видеонаблюдения	2022-2024
	Разработка административных регламентов управления ИТ-инфраструктурой,	2022-2024
	Установка программных средств мониторинга за ИТ-инфраструктурой	2022-2024
	Приобретение активного сетевого оборудования для повышения устойчивости сети	2022-2024
	Создание зон покрытия беспроводным доступом в информационно-коммуникационную сеть «Интернет»	2022-2024
	Приобретение серверов	2023
	Приобретение систем хранения данных	2023

# План мероприятий

Направление	Мероприятия	Срок реализации
6. Развитие ИТ-инфраструктуры университета	Приобретение (обновление) программного обеспечения	2022-2030
	Приобретение интерактивных панелей, досок	2022-2030
	Приобретение мультимедийной техники	2022-2030
	Обновление компьютерной и оргтехники	2022-2030
	Приобретение систем видеоконференцсвязи	2023-2025
	Приобретение мобильной компьютерной техники	2024-2026
	Приобретение систем синхронного перевода	2027

# План мероприятий

Направление	Мероприятия	Срок реализации
7. Обеспечение информационной безопасности	Модернизация системы защиты информации	2022-2030
	Обучение пользователей вопросам информационной безопасности, в том числе в сети	2022-2030
	Разработка Политики информационной безопасности и Положения о конфиденциальной информации, регламентов по использованию электронной подписи	2022
	Разработка регламентов обработки персональных данных	2022
	Аудит безопасности информационных систем	2022-2030
	Внешний аудит защищенности	2023
	Внедрение системы защиты периметра	2023
	Создание базы корпоративных учетных записей	2023

Благодарю за внимание!